



Varde Kommune

Åbent referat

fra

Udvalget for Børn og Undervisning

Mødedato: Tirsdag den 15. september 2015

Mødetidspunkt: 13:00 - 15:30

Mødested: Mødelokale 3, Bytoften

Deltagere: Per Rask Jensen, Keld Jacobsen, Stig Leerbeck, Marianne Bruun Kristiansen, Tina Agergaard Hansen

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Referent: Birthe Lastrup Carstensen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
294. Godkendelse af dagsorden	661
295. Udarbejdelse af inklusionsstrateginotat.....	662
296. Visionsstrategi for dagtilbudsområdet	664
297. Ændring af styrelsesvedtægt for dagtilbud - efter høring	666
298. Fremtidig profil for Varde Kommunale Ungdomsskole	668
299. Fællesmøder med repræsentanter for elevråd på folkeskolerne	670
300. Status på juniorklubtilbud ved folkeskolerne.....	672
301. Budgetopfølgning pr. 30. august 2015.....	674
302. Kvalitetssikring på anbringelsesområdet	676
303. Afprøvelse af Den svenske model på børne- og ungeområdet	678
304. Rammeaftale 2016 for det sociale område	681
305. Ansættelsesudvalg Fællesleder i Dagtilbuddet Øst	684
306. Gensidig orientering.....	685
307. Ansættelsesudvalg - Skoleleder på Blåvandshuk Skole.....	686
Bilagsliste	687
Underskriftsblad	688



294. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 6932

Sagsid.:

Initialer: bilc

Åben sag

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Godkendt.



295. Udarbejdelse af inklusionsstrateginotat

Dok.nr.: 9177
Sagsid.: 15/11034
Initialer: 44394
Åben sag

Sagsfremstilling

I relation til skolernes arbejde med implementering af folkeskolereformen og i lyset af de seneste måneders medieomtale af inklusionsudfordringen i folkeskolen foreslås, at der udarbejdes et strateginotat vedrørende inklusionsindsatsen i dagtilbud og skoler. Notatet skal indeholde en status på inklusionsindsatsen og en beskrivelse af den tænkning, der er udgangspunktet for det fremadrettede inklusionsarbejde her i kommunen.

Det foreslås, at notatet afdækker aktuelle udfordringer med arbejdet med inklusion i skolen og i dagtilbuddet. Det skal dels være med til at foregribe, at evt. udfordringer vokser sig større og være med til at pege på løsninger og 'nye veje' i inklusionsindsatsen.

Inklusion har i de sidste ca. 10 år været et højt prioriteret politisk tema på både den internationale, den nationale og de kommunale dagsordner. Inklusion handler om en tænkning eller "et mindset", som fokuserer på alle børn og unges ret til at gå i den almindelige skole (eller dagtilbud) og være en del af fællesskabet.

Varde Kommunes børn- og ungepolitik udtrykker, at børn og unge deltager aktivt i inkluderende og forpligtende fællesskaber, og at alle børn og unge oplever at blive set, hørt og anerkendt. Ligesom der i kommunens visionsstrategi for fremtidens skole står, at den lokale folkeskole skal tage sin begyndelse i den enkelte elevs behov, forudsætninger og udviklingspotentialer – men med fællesskabet som bagtæppe.

Varde Kommune har således arbejdet med inklusion gennem flere år. Af tiltag kan nævnes:

- KOMPAS-projektet (et kompetenceudviklingsprojekt)
- AKT-projektet (Adfærd, kontakt og trivsel)
- LP/SAIS/SAPP & ICDP-uddannelsen, som er forskellige systemer til at arbejde med inkluderende læringsmiljøer
- NUSSA-projektet, (metode til forebyggelse af sekundær traumatisering hos børn)
- kurser i klasseledelse,
- vejlederuddannelser,
- kortlægninger af uddannelsesbehov m.m.

I forbindelse med udarbejdelsen af status på området foreslås at centrale aktører, herunder dagtilbuds- og skoleledere, vejledere m.v., inviteres til en samtale med fokus på styrker, udfordringer, behov og nye løsninger i arbejdet med inklusion.

På baggrund af disse input formuleres et forslag til et strateginotat vedrørende inklusion.

Konsekvens i forhold til visionen

Naturen bruges i nogen grad som redskab til at skabe inkluderende læringsmiljøer.

Retsgrundlag

Folkeskoleloven og Dagtilbudsloven.

**Økonomi**

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udarbejdelsen af et inklusionsstrateginotat påbegyndes.**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015**

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Godkendt.



296. Visionsstrategi for dagtilbudsområdet

Dok.nr.: 9151
Sagsid.: 15/7771
Initialer: 22827
Åben sag

Sagsfremstilling

Den 11. august 2015 godkendte udvalget tids- og procesplan for udarbejdelse af en visionsstrategi for dagtilbudsområdet.

En del af denne plan er afholdelse af en workshop den 5. oktober 2015, hvor relevante interessenter herunder byrådet, forældrebestyrelsesrepræsentanter, ledere, medarbejdere og samarbejdspartner, er inviteret til at give input til udvalget.

Forud for afholdelse af visionsworkshoppen ønskes en drøftelse i udvalget, således at workshoppen kan planlægges på baggrund heraf. Rammen for drøftelserne foreslås at være kommunens 12 overordnede visionspolitikker med særlig vægt på Børne- og Ugepolitikken samt kommunes vision og skolevisionsstrategi.

Herudover foreslås, at der tages afsæt i de 4 pejlemærker for høj kvalitet i dagtilbud:

- en reflekteret og tilrettelagt pædagogisk praksis med fokus på læring og inklusion,
- et målrettet forældresamarbejde,
- en stærk evalueringskultur med fokus på kvalitetsudvikling,
- professionelt og tydeligt lederskab på alle niveauer.

<http://www.uvm.dk/~media/UVM/Filer/Udd/Dagtilbud/PDF%2012/120521%20fremtiden%20dagtilbud%20rapport%20pejlemaerker.pdf>

På baggrund heraf laver forvaltningen et indledende oplæg forud for drøftelsen i udvalget.

Konsekvens i forhold til visionen

Visionsworkshoppen tilrettelægges med afsæt i kommunens vision 'Vi i naturen'.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at temaer for visionsworkshoppen besluttet.

**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015**

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Drøftet. Forvaltningen arbejder videre med de aftalte temaer.



297. Ændring af styrelsesvedtægt for dagtilbud - efter høring

Dok.nr.: 9152
Sagsid.: 11/6191
Initialer: bilc
Åben sag

Sagsfremstilling

Udvalget for Børn og Undervisning vedtog den 20. august 2015 at sende forslag om ændring af styrelsesvedtægt for dagtilbud i høring.

Ved høringsfristens udløb den 8. september 2015 er der indkommet høringssvar fra:

- Bestyrelsen for Børneuniverset
- Bestyrelsen og MED-udvalget i Skovbrynet, Ølgod
- Bestyrelsen og MED-udvalget i Dagplejen
- Bestyrelsen og MED-udvalget i Firkløveret
- Bestyrelsen og MED-udvalget i Dagtilbud Øst
- Bestyrelsen og MED-udvalget i Blaabjergegnens Dagtilbud
- Bestyrelsen og MED-udvalget i Dagtilbud NordØst
- Bestyrelsen Ved Vesterhavet

Høringssvarene er generelt positive over for de foreslåede ændringer af styrelsesvedtægten. Firkløverets forældrebestyrelse fraråder dog indførelsen af digitale valg.

Forvaltningens vurdering

Forslag til ny styrelsesvedtægt er revideret i overensstemmelse med beslutningen den 20. august 2015. Med indførelse af § 3, stk. 4 bliver det muligt at foretage valg til forældrebestyrelsen digitalt, men beslutningen herom træffes af det enkelte dagtilbuds bestyrelse.

Firkløverets forældrebestyrelse har foreslået en tilføjelse til § 11:

Enhver forældrebestyrelsesrepræsentant kan forlange afvigende opfattelser tilført protokollen og medsendt Fællesrådets udtalelser.

Da Fællesrådet er et dialogforum og ikke et høringsorgan, anbefales denne tilføjelse ikke.

Samlet vurderes, at de indkomne høringssvar ikke giver anledning til yderligere tilføjelser i styrelsesvedtægten.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven

Økonomi

Ingen

Høring

Der har i perioden 20. august – 8. september været foretaget høring ved dagtilbudsbestyrelser og dagtilbuddets MED-udvalg.

**Bilag:**

- | | | | |
|---|------|---|-----------|
| 1 | Åben | BU-udvalget 20.08.2015: Ændring til styrelsesvedtægt for dagtilbud | 111625/15 |
| 2 | Åben | Styrelsesvedtægt for dagtilbud - gældende fra 06.10.2015 | 120065/15 |
| 3 | Åben | Alle indkomne høringssvar vedr. ændring af styrelsesvedtægt for dagtilbud | 122799/15 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** forslag til ny "Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud i Varde Kommune" godkendes.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Forelægges Byrådet med anbefaling.



298. Fremtidig profil for Varde Kommunale Ungdomsskole

Dok.nr.: 8359

Sagsid.: 15/1790

Initialer: 39144

Åben sag

Sagsfremstilling

Udvalget har ønsket at udvikle Varde Kommunale Ungdomsskoles fremtidige profil i henhold til kommissorium af 14. april 2015 (doknr. 18040-15). Kommissoriet sigter mod at belyse Ungdomsskolens fremtidige profil i forhold til:

- Aktiviteter
- Organisation
- Ledelse
- Samarbejde

I forslaget til den fremtidige profil for Ungdomsskolen har det været en præmis at udvikle skolens organisation og aktiviteter i forhold til følgende områder:

- Implementering af folkeskolereformen
- Udvikling af spændende ungdomsmiljøer og sammenhæng til ungdomsuddannelse
- Social kontekst og arbejdsmarked
- Fremme af trivsel og inklusion
- Fremme chancelighed
- Aktivitetsudvikling i relation til befolkningsudviklingen

Det er et grundlag, at Ungdomsskolen udvikler aktiviteter inden for sit lovgrundlag som understøtter alle indsatsområder i børne- og unge politikken samt fremmer trivsel, læring og chancelighed inden for de 7 områder i børne- og ungepolitikken:

- Medbestemmelse og medansvar
- Udfordrende læringsmiljøer
- Tidlig indsats
- Sundhed og trivsel
- Helhed og overgange
- Sammenhæng med det omgivende samfund
- Bæredygtighed og globalisering

Forslaget til den fremtidige profil sigter i særlig grad mod at styrke Ungdomsskolens medvirken i at udvikle og drive aktiviteter for unge, som fremmer chanceligheden i forhold til uddannelse, arbejdsmarked og deltagelse i almindelige ungdomsmiljøer.

Forslaget til den fremtidige profil sigter herudover på at fremme projektorganisation og indtægtsdækket virksomhed med f.eks. statslig finansiering.

Herudover har kommunens vision "Vi i naturen" indgået i arbejdsgrundlaget.

Arbejdsgruppens samlede arbejde fremgår af doknr. 120813-15.

Forvaltningens vurdering

Det må være et stærkt fokus, at aktivitetsudviklingen skal sigte mod at medvirke til at skabe målbar effekt sammen med andre skolemæssige og sociale indsatser, som sigter mod at fremme trivsel, læring og chancelighed blandt unge i kommunen.



Overordnet set foreslås, at Ungdomsskolen i samarbejde med andre partnere sætter en tydeligere profil i forhold til indsatsområder inden for chancelighed med efterfølgende effektvurdering.

Forvaltningens yderligere vurdering fremgår af doknr. 123223-15

Konsekvens i forhold til visionen

Varde Kommunale Ungdomsskole udbyder i dag aktiviteter, som fremmer kommunens vision. Det indgår i forslaget til den fremtidige profil, at dette aktivitetsområde fortsat fremmes og udvides.

Retsgrundlag

Bekendtgørelse af lov om ungdomsskoler LBK 375 af 4. april 2014

Økonomi

Ingen.

Høring

Da det er besluttet, at der i 2016 skal være strukturdrøftelser på det samlede børne- og ungeområde er det forvaltningens vurdering, at Ungdomsskolen naturlig vil indgå heri. I den forbindelse har det fra Ungdomsskolens ledelse og bestyrelsesformand tydeligt tilkendegivet, at det vurderes centralt at det også i den fremtidige profil vil være vigtigt at fastholde den nuværende lokale forankring i de enkelte lokalområder samt at det er vigtigt, at Varde Kommunale Ungdomsskole fortsat er en selvstændig skole med egen bestyrelse, egen leder og gerne fremover med selvstændige bygninger.

Såfremt Varde Kommunale Ungdomsskole fortsætter som en selvstændig skole med egen bestyrelse og ledelse vil der ikke være retskrav om yderligere høring.

Træffes en eventuel fremtidig beslutning om ændring af Ungdomsskolens status som selvstændig skole skal høringsproces iværksættes med inddragelse af skolens bestyrelse, medarbejderorganisation og eksterne interessenter.

Bilag:

1	Åben	Kommissorium - Varde Kommunale Ungdomsskole	18040/15
2	Åben	Forslag til fremtidig profil for Ungdomsskolen - Resultat af arbejdsgruppens arbejde	120813/15
3	Åben	Notat: Forvaltningens vurdering vedr. fremtidig profil for Ungdomsskolen	123223/15

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at den beskrevne profil for fremtidens Ungdomsskole godkendes.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Profilen blev godkendt.



299. Fællesmøder med repræsentanter for elevråd på folkeskolerne

Dok.nr.: 9140
Sagsid.: 14/13208
Initialer: olho
Åben sag

Sagsfremstilling

I forbindelse med arbejdet med folkeskolereformen har elevrådsrepræsentanter fra alle kommunens folkeskoler snakket med udvalget om forskellige sager. Elevrådsrepræsentanterne vil gerne have mulighed for en gang imellem at kunne mødes på tværs af skolerne. De vil også gerne have mulighed for at mødes og snakke med udvalget om sager, der angår alle elever på kommunens skoler.

Folkeskoleloven siger, at eleverne ved skoler som har 5. klasse eller højere klassetrin har ret til at danne et elevråd. Ved store skoler med flere afdelinger/filialer er det elevrådet for den samlede skole der fungerer som elevernes talerør, herunder udpeger repræsentanter for eleverne til udvalg m.v.

Regler for elevrådets arbejde er fastlagt i loven, og der står skolens leder skal hjælpe eleverne til at danne et elevråd, hvis eleverne ikke selv tager initiativ hertil.

Loven kræver ikke at Byrådet skal sørge for, at repræsentanter for elevrådene kan mødes på tværs af skolerne i kommunen, eller have mulighed for at snakke med de valgte politikere i kommunerne, men man kan gøre det, hvis man synes det er en god idé.

Skoleelevernes forening der hedder "Danske Skoleelever" mener, at det er en rigtig god idé hvis kommunerne etablerer denne mulighed.

Forvaltningens vurdering

Det kan ikke anbefales, at der etableres et permanent fælles elevråd for hele kommunen med faste repræsentanter for de enkelte skoler. Forvaltningen mener at det vil være bedre hvis repræsentanter for alle skolers elevråd mødes med udvalget nogle gange - f.eks. 1-2 gange om året. Dette vil understøtte muligheden for at man kan tale direkte med hinanden og at elevrådsrepræsentanterne kan tage tilbage til egen skole og fortælle, hvad der blev snakket om.

Udgangspunktet for møderne kunne være at tale om aktuelle sager af interesse for alle skoler, f.eks. brugertilfredshedsundersøgelsen, elevrådsarbejde, læring og trivsel, og hvordan eleverne mener det kunne blive bedre at gå i skole i Varde Kommune.

Udover møderne med politikerne kunne det måske være en god ide, at holde yderligere 1 eller 2 møder, hvor elevrådsrepræsentanterne selv kunne mødes og snakke om forskellige ting. For eksempel kunne man få lejlighed til at tale om hvordan elevrådet arbejder på de forskellige skoler og dermed få gode idéer. Disse møder kunne med fordel afholdes på skift rundt omkring på kommunens skoler for at give elevrådsrepræsentanterne mulighed for at se andre skoler end deres egen.

Der foreslås således 2-4 årlige møder, så alle får lejlighed til at mødes med andre, også selv om man kun vælges til elevrådet for et år ad gangen.



Forvaltningen mener at et større fokus på elevrådsrepræsentanternes holdninger, meninger og synspunkter i forhold til udviklingen på skoleområdet ikke alene vil kunne bidrage til at elevernes meninger tages med når der træffes beslutninger. Det vil også styrke elevrådsarbejdet på den enkelte skole og elevrådsrepræsentanterne vil lære mere om, hvordan man træffer beslutninger i kommunen.

Retsgrundlag

Folkeskoleloven

Økonomi

Udgiften til møderne, herunder eventuelle transportudgifter afholdes af den enkelte skole.

Høring

Det foreslås at der i efteråret 2015 afholdes et "høringsmøde" med repræsentanter for elevrådene.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at der tages stilling til, om der skal afholdes årlige møder for/med elevrådsrepræsentanter i kommunens folkeskoler og i bekræftende fald, at antallet af møder fastættes.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Udvalget besluttede at arbejde videre med etablering af dialogforum med 2 årlige møder mellem elevrådsrepræsentanter og udvalg. Herudover kan eleverne mødes med hinanden, evt. forud for mødet med udvalget.

Der inviteres til høringsmøde med eleverne.



300. Status på juniorklubtilbud ved folkeskolerne

Dok.nr.: 9163
Sagsid.: 13/15802
Initialer: 47821
Åben sag

Sagsfremstilling

Byrådet besluttede i september 2014 at oprette et juniorklubtilbud primært for elever i 4.-6. klasse ved alle kommunens folkeskoler. Undtaget herfra er dog Blåvandshuk Skole, hvor det hidtidige SFO2 tilbud (Samuelsgården) fortsætter under samme økonomiske vilkår som de øvrige juniorklubtilbud. Tilbuddet etableres under ungdomsskolelovgivningen under Ungdomsskolens bestyrelse og med skolebestyrelsen ved de enkelte skoler som brugerbestyrelse.

Der er udarbejdet fælleskommunale retningslinjer for rammer og indhold for juniorklubtilbuddet og under disse har den enkelte skolebestyrelse udarbejdet egne retningslinjer for de lokale tilbud. De fælleskommunale retningslinjer er godkendt i Udvalget for Børn og Undervisning og de lokale retningslinjer for de enkelte tilbud er godkendt i såvel Ungdomsskolens bestyrelse som i udvalget. Ud fra de kommunalt fastsatte retningslinjer skal for eksempel åbningstid og eventuelt kontingent fremgå af de lokale retningslinjer.

De besluttede økonomiske og strukturelle vilkår fremgår af doknr. 140039-14. Juniorklubtilbuddet ved skolerne er etableret fra 1. august 2015 (skoleåret 2015/2016), og udvalget får derfor en status pr. 5. september 2015.

Forvaltningens vurdering

Der er etableret et juniorklubtilbud ved alle skoler med selvstændigt skoledistrikt (19). Skolebestyrelserne har, indenfor de kommunale retningslinjer, udarbejdet egne retningslinjer, hvoraf åbningstider og evt. kontingent er fastsat. Åbningstiden varierer fra 3 til 5 eftermiddage om ugen og kontingentet varierer fra gratis-tilbud til 200 kr. pr. måned (maksimum fastsat af Byrådet).

Forvaltningen har som beregningsgrundlag for beslutningen om tildelingen til juniorklubber anvendt, at ca. 1/3 af eleverne i 4.-6. klasse ville benytte sig af tilbuddet. Oprindeligt var der et loft på ressourcetildelingen og et kontingent på 200 kr., hvilket dog bortfaldt med byrådets beslutning om etableringen af juniorklubberne.

Byrådet besluttede at tildele 11.311 kr. pr. barn (2014-niveau) dog mindst 192.000 kr. pr. juniorklub. Samtidig blev det besluttet ikke at indføre et maksimum for antallet af brugere, hvilket betyder at tildeling sker efter det faktisk antal tilmeldte i de enkelte juniorklubber.

Det viser sig dog, som det fremgår af det vedhæftede notat, at der er væsentlig flere der har tilmeldt sig tilbuddene end det forudsatte antal (1/3 af børnene fra 4.-6.), hvilket vil betyde en forhøjet udgift i forhold til det, der er budgetteret med.

Af de vedtagne retningslinjer fremgår at medlemstallet i juniorklubberne opgøres 2 gange årligt (5. marts og 5. september) som et gennemsnit af antallet af daglige brugere, og at tildelingen af kommunale midler justeres i forhold hertil. Denne bestemmelse vil betyde, at der pr. 5. marts 2016 vil kunne ske regulering i forhold til tildelingen til tilbuddene.



Udover en opgørelse af antal tilmeldte, har forvaltningen udarbejdet en oversigt over det konkrete antal brugere på tilfældige åbningsdage i juniorklubberne. Dette for at undersøge om de tilmeldte elever rent faktisk bruger tilbuddet. Det fremgår af denne undersøgelse at det fremmødeprocenten i juniorklubberne svinger mellem 23,4 % og 80,4 %. De indsamlede data samt de økonomiske konsekvenser heraf fremgår af doknr. 117313-15. Tilsvarende om de økonomiske konsekvenser for Samuelsgården fremgår af doknr. 124333-15 (data vedr. fremmøde foreligger til udvalgsrådet).

Opmærksomheden henledes på at juniorklubberne kun har været i "drift" ganske kort tid, og at de indhentede oplysninger derfor kun er et "øjebliksbillede". En opgørelse på et senere tidspunkt og over en længere periode vil derfor sandsynligvis kunne give et mere retvisende billede af situationen.

Retsgrundlag

Ungdomsskoleloven

Økonomi

I konsekvens af de flere indmeldte pr. 5. september 2015 end forudsat i budgettet er der en merudgift i 2015 på 2,4 mio. kr. Der henvises i øvrigt til doknr. 117313-15. Sagen indgår i budgetopfølgningen pr. 31. august 2015.

Høring

Ingen

Bilag:

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Fælleskommunale retningslinier for juniorklubber i - Oktober 2014 | 140039/14 |
| 2 | Åben Juniorklubber - indmeldte børn pr. 5.9.2015 | 117313/15 |
| 3 | Åben SFO 2 - indmeldte børn pr. 5.9.2015 | 124333/15 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Orienteringen blev taget til efterretning. Det bemærkes, at der vil ske regulering af tildelingen pr. 5. marts, jfr. de vedtagne retningslinjer. Reguleringen vil ske på baggrund af fremmødet i første halvdel af skoleåret.

Sagen genoptages i udvalgets april-møde 2016.

**301. Budgetopfølgning pr. 30. august 2015**

Dok.nr.: 9176
Sagsid.: 14/14296
Initialer: JEPO
Åben sag

Sagsfremstilling

Der er udarbejdet budgetopfølgning for året 2015 med udgangspunkt i økonomirapport pr. 31. august 2015.

Budgetopfølgningen omfatter alle områder indenfor udvalgets budget. Budget- og regnskabsoplysninger, som er kendte på tidspunktet for budgetopfølgningen, er medtaget i opfølgningen.

Det er vigtigt af hensyn til kommunens økonomi, at udvalget så vidt muligt selv finansierer eventuelle merudgifter indenfor egne rammer, uanset om merforbruget skyldes forhold, som udvalget ikke har indflydelse på. Det vil sige, at der kun undtagelsesvis fremsendes anmodning om tillægsbevilling, hvor der ikke er anvist finansiering. Der vil i så fald skulle findes finansiering indenfor det samlede budget.

Budgetopfølgningen pr. 31. august 2015 viser et merforbrug på 1,4 mio. kr.:

- Folkeskoleområdet – der er 42 elever og 6 klasser mere end forudsat pr. 15. marts 2015 – merudgift på 1,8 mio. kr.
- Specialklasser – 3 klasser mindre i forhold til sidste skoleår – mindre udgift 1,0 mio. kr.
- Mellemkommunale betalinger skoleområdet – færre elever i andre kommuner i skoleåret 2015/2016 - mindre udgift 0,5 mio. kr.
- Leje af lokaler til 10iCampus – ingen lejeudgift i 2015 - mindre udgift 0,4 mio. kr.
- Skolefritidsordninger – flere indmeldte pr. 5. september 2015 end forudsat – merudgift 0,6 mio. kr.
- Juniorklubber – flere indmeldte pr. 5. september 2015 end forudsat – merudgift 2,4 mio. kr.
- Pulje til uforudsete udgifter i forbindelse med folkeskolereformen – mindre udgift 1,5 mio. kr.

Der er udarbejdet statusbeskrivelse på de budgetterede anlægsprojekter i 2015.

Retsgrundlag

Varde Kommunes økonomiregulativ

Økonomi

Høring

Ingen

Bilag:

1	Åben	Notat vedr. budgetopfølgning pr. 30. august 2015 - Udvalget for Børn og Undervisning	121216/15
2	Åben	Budgetopfølgning pr. 31. august 2015	103524/15



3 Åben Anlæg pr. 24.8.2015 - samtlige udvalg

112908/15

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at der meddeles en tillægsbevilling på 1,4 mio. kr.,
at beløbet finansieres af kassebeholdningen.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Det vedtoges,

at merudgiften på juniorklub/SFO2 i 2015 finansieres af forventet efterregulering i 2016,
jfr. tildelingsmodellen,
at beløbet på 2,4 mio.kr. udgår af budgetopfølgningen.

Som følge heraf indstilles til Byrådet,

at der meddeles indtægtstillægsbevilling på 1 mio.kr., og
at beløbet tilføres kassebeholdningen.



302. Kvalitetssikring på anbringelsesområdet

Dok.nr.: 9135
Sagsid.: 15/6695
Initialer: 22827
Åben sag

Sagsfremstilling

I forlængelse af tidligere sagsgennemgang på anbringelses- og myndighedsområdet i Børn og Unge forestået af KL's Konsulentvirksomhed (KLK) og på baggrund af skærpede lovkrav og løbende behov for kvalitetssikring iværksættes projekt "Sagsgennemgang 2.0 i Børn, Unge og Familie" (nuværende Børn og Forebyggelse).

I det aktuelle projekt sættes bl.a. fokus på:

- Kvaliteten i sagsbehandlingen
- Sagsforløb og sagsåbning særligt i forhold til akut indgriben
- Klagebehandling og aktindsigt.

Projektet igangsættes ultimo oktober 2015 og afsluttes i januar 2016. Projektet består af en analysefase, procesfase og en afrapporteringsfase – se dok.nr. 112166-15.

Projektet skal munde ud i konkrete, praksisnære forbedringsforslag, der udarbejdes i samarbejde mellem medarbejdere, ledere og KL's Konsulentvirksomhed. Der afrapporteres i et kort statusnotat, som efterfølgende vil blive lagt frem til politisk behandling.

Retsgrundlag

Serviceoven

Økonomi

Projektet finansieres inden for det afsatte budget.

Høring

Ingen

Bilag:

1 Åben Projektbeskrivelse: Sagsgennemgang 2.0 i Børn, Unge og Familie 112166/15

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning, og

at sagen sendes til orientering i Udvalget for Børn og Undervisning.

Beslutning Udvalget for Økonomi og Erhverv den 27-08-2015

Fraværende: Erik Buhl Nielsen

Anbefalingen blev godkendt.



Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Taget til efterretning.



303. Afprøvelse af Den svenske model på børne- og ungeområdet

Dok.nr.: 9184

Sagsid.: 15/11077

Initialer: 42459

Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges forslag om at undersøge potentialet for Varde Kommune ved at indføre principperne fra den såkaldt "Svenske model" på det specialiserede område for børn, unge og deres familier.

En række undersøgelser viser ifølge Socialstyrelsen, at svenske kommuner har haft succes med at investere i forebyggende indsatser og foranstaltninger med det resultat, at færre sager ender i langvarige indgribende foranstaltningsforløb som eksempelvis anbringelse, hvilket har resulteret i både mere positive effekter for børnene og deres familier - samtidig med at det har nedbragt de samlede udgifter på området. Samtidig er der et særligt fokus på, at børn og unge med vanskeligheder og deres familier oplever bedre sammenhæng i sagsbehandlingen og eventuelle foranstaltninger.

Den svenske model har en meget bred forståelse af forebyggelsesbegrebet (helt fra almenområdet til de mest indgribende foranstaltninger), hvor der er fokus på en helhedsorienteret og sammentænkt forebyggende indsats og en tæt sammenhæng med den tidlige indsats i almenområdet. En indførelse af modellen vil derfor kræve en udvikling af både myndigheds- og rådgivningsområdet (sagsbehandling) såvel som indsats- og foranstaltningsområdet – og den tidlige indsats i almenområdet.

Modellen indebærer:

- Hyppigere og mere målrettet opfølgning på sagsbehandlingsniveau (eksempelvis på handleplaner og indsatser), hvilket betyder, at sagsbehandlere skal have et færre antal sager. Der opereres med et sagsantal på ca. 25 mod ca. 45 i Varde Kommune i dag.
- Øget fokus på effekt af indsatserne og dokumentation heraf.
- Øget fokus på, at barnet eller den unge forbliver i almenområdet. Der opereres i modellen med den såkaldte "Indsatstrappe", hvor der systematisk arbejdes med at "komme ned af trappen" fra meget langvarige og indgribende foranstaltninger til kortere, men mere helhedsorienterede og eventuelt mere intensive indsatser i en kortere periode, hvor almenområdet inddrages i løsningen.
- Tættere, lokal og tidligt tværfagligt samarbejde og koordinering mellem almenområdet og det specialiserede område. Der opereres med at myndighedsrådgiverne er tættere på arbejdet i barnets lokalområde (skole og dagtilbud) i et tæt samarbejde med andre fagprofessionelle.

Varde Kommune er allerede i gang med en udvikling, der følger principperne i Den svenske model: Det gælder eksempelvis udvikling af sagsbehandlingen i forhold til opfølgning på handleplaner, indførelse af koordineringsmøder på den lokale institution eller skole, indførelse af skole-dagtilbudsrådgivere m.m. Der er desuden netop udviklet et tidligt opsporingsværktøj, der skal sikre fælles forståelse af tidlig opsporing på tværs af børne- og ungeområdet.

Desuden har kommunen over en årrække nedbragt antallet af anbringelser på døgninstitution og opholdssteder (der ligger højt på "Indsatstrappen") til anbringelser i pleje- og netværksplejefamilier (der ligger lavere på "Indsatstrappen"), ligesom der er



stor fokus på at udvikle og anvende mindre indgribende og mere helhedsorienterede foranstaltninger, som f.eks. Årgang14.

Dette betyder også, at det er vigtigt at undersøge potentialet for Den svenske model ud fra det udgangspunkt Varde Kommune har for at sikre, at vi har fokus på at forbedre vores indsats med netop de rigtige elementer af modellen.

Da modellen indebærer, at der skal anvendes flere resurser på det administrative område (antal sagsbehandlere) med forventning om færre udgifter på de mest indgribende foranstaltninger efter Servicelovens § 52, vil det betyde, at der skal udarbejdes en business case i forhold til at vurdere det økonomiske potentiale. Derudover foreslås det, at der udvælges 1-2 skoledistrikter, hvor modellen afprøves, idet modellen indebærer ændringer i praksis både for pædagoger og lærere på den lokale skole/dagtilbud, øvrige fagprofessionelle og sagsbehandlerne – særligt i forhold til det tætte samarbejde og koordinering.

Enkelte kommuner har allerede indført modellen (eksempelvis Herning, Haderslev og Hvidovre kommuner) og andre er i en opstartsfasen (eksempelvis Esbjerg og Billund kommuner). Erfaringer herfra vil indgå i undersøgelsen.

Socialstyrelsen har igangsat et udviklingsprojekt: "Tidlig indsats – livslang effekt", hvor kommunerne kan søge om deltagelse og midler i forhold til at indføre principperne i Den svenske model. Varde Kommune har ansøgt om at blive såkaldt partnerskabskommune, hvor der gives støtte til at undersøge potentialet i modellen samt udvikling og implementering af delelementer af modellen – se mere på Socialstyrelsens hjemmeside: <http://socialstyrelsen.dk/projekter-og-initiativer/born/om-tidlig-indsats-livslang-effekt/partnerskabskommuner/om-projektets-forlob>

Retsgrundlag

Lov om Social Service.

Økonomi

Den svenske model indeholder en udvidelse af antallet af socialrådgivere og dermed en forøgelse af udgifter på det administrative område (konto 6). Samtidig forventes en besparelse på området for foranstaltninger (konto 5).

Der skal derfor udarbejdes en business case, hvordan der kan ske en omfordeling indenfor det samlede budget.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at der igangsættes en undersøgelse af potentialet (både med et fagligt og økonomisk perspektiv og et borgerperspektiv) for at indføre principperne i Den svenske model i Varde Kommune som forelægges Udvalget for Børn og Undervisning samt Udvalget for Økonomi og Erhverv,

at der udvælges 1-2 skoledistrikter, hvor principperne fra Den svenske model afprøves, hvorefter det evalueres, hvorvidt og i givet fald hvordan modellen kan indføres på hele børne- og ungeområdet.

**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015**

Fraværende: Arne Lindberg Callesen

Godkendt.



304. Rammeaftale 2016 for det sociale område

Dok.nr.: 9164

Sagsid.: 15/10452

Initialer: JOIV

Åben sag

Sagsfremstilling

Ifølge lov om social service, skal kommunalbestyrelserne i regionen og Regionsrådet årligt indgå en rammeaftale om faglig udvikling, styring og koordinering af de kommunale og regionale tilbud efter denne lov, som er beliggende i regionen.

Rammeaftalen består således af en udviklingsstrategi og en styringsaftale.

I den forbindelse har KKR Syddanmark den 17. juni 2015 besluttet at sende rammeaftalen 2016 til behandling og godkendelse i kommuner og Region Syddanmark.

Aftalen skal være godkendt i kommuner og region senest den 15. oktober 2015.

De seneste år er der sket en stor udvikling på det sociale område. Dette er blandt andet sket på baggrund af kommunalreformen, den demografiske udvikling og økonomiske udfordringer. Udviklinger, der har stimuleret behovet for at finde nøglen til en bedre og billigere velfærd.

Det er et paradigmeskifte, hvor fokus er ændret fra at se på velfærd som noget kommunen leverer til borgerne, til at se velfærd som noget, vi skaber sammen med borgerne.

Opgaveløsningen har flyttet sig til at gøre *med* borgeren og ikke *for* borgeren. Borgeren har på baggrund af paradigmeskiftet fået en mere aktiv rolle som medskaber og aktiv deltager i eget forløb. Samtidigt er fokus på den enkelte borgers ressourcer skærpet. Fremtidens socialområde bygges på den tilgængelige viden og er orienteret om progression og kvalitet. Det er afgørende, at kommunernes og regionens indsats resulterer i progression og effekt for borgeren.

Det er besluttet at sammenskrive Udviklingsstrategien og Styringsaftalen til et fælles dokument.

Der vil til rammeaftalen for 2017 blive arbejdet videre med en endnu mere integreret rammeaftale.

Overordnet ambition:

Der vil i 2016 være fokus på, at de samlede udgifter på de specialiserede socialområde i Syddanmark skal falde, minimum fastholdes i forhold til 2015 i alle kommuner og regionen. Der tages dog højde for pris- og lønfremskrivning, hvilket i praksis betyder, at udgifter for 2015 til 2016 maksimalt må stige med KL's pris og lønfremskrivning.

Dette skal se ved at fastholde fokus og øget effektivisering af de tilbud, der eksisterer samt via fokus på udvikling af nye effektfulde tilbud.

Udviklingsstrategien:

Udviklingsstrategien er en aftale mellem de 22 kommuner i Syddanmark og Region Syddanmark om udvikling af det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet.

Det specialiserede socialområde består af områderne:

- Børn og Unge
- Voksne handicappede
- Voksne sindslidende
- Hjælpebidler
- Sikrede institutioner
- Personer med misbrug
- Herberg og forsorgshjem



- Kvindekrisecentre.

Specialundervisningsområdet består af:

- Specialundervisning for børn.
- Specialundervisning for voksne.

Udviklingsstrategien for 2016 bygger videre på det gode samarbejde, som de syddanske kommuner og regionen har demonstreret gennem de seneste år.

Styringsaftalen:

Styringsaftalen lægger rammerne for kapacitets- og prisudviklingen for de tilbud, som Styringsaftalen omfatter. Styringsaftalen sikrer, at der tages stilling til styringsmæssige forhold ved kommunernes køb og salg af pladser samt regionens salg af pladser. Styringsaftalen skal med andre ord sikre klare spilleregler for samarbejdet mellem køber og sælger. Styringsaftalen indgås i efteråret i forbindelse med færdiggørelsen af de kommunale budgetter. Styringsaftalen skal indeholde:

- Angivelse af hvilke konkrete tilbud, der er omfattet af Styringsaftalen.
- Aftale om udvikling af takster og den økonomiske udvikling.
- Aftaler om prisstruktur
- Aftaler om oprettelse og lukning af tilbud/pladser
- Aftaler om finansiering m.v. ved oprettelse og lukning af tilbud/pladser
- Aftaler om frister for afregning.
- Tilkendegivelse fra kommunalbestyrelserne om overtagelse af regionale tilbud.

Fælles ambitioner og initiativer 2016:

Kommunerne og Region Syddanmark vil sætte særligt fokus på temaer ved at formulere politiske ambitioner og konkretisere dem ved at indgå aftaler eller igangsætte initiativer, der har til formål at opnå ambitionerne.

Styring af udgifterne:

Ambition: Kommunerne ønsker, at det specialiserede socialområde skal fastholde og udvikle det høje faglige niveau, samtidig med, at det skal drives på et lavere omkostningsniveau.

Initiativer: Der udarbejdes en beskrivelse af udviklingen af udgifter på de specialiserede socialområde i Syddanmark. Der skal som en del af analysen ses på mulige årsager til udgiftsudviklingen.

Der udarbejdes en beskrivelse af udviklingen af særligt dyre sager fra 2013 til 2015. analysen skal blandt andet anvendes som forklaringsvariabel i forhold til udviklingen af udgifterne på de specialiserede socialområde i Syddanmark.

Koordinering af kapacitetsudviklingen:

Ambition: Kommunerne og regionen ønsker at følge og koordinere kapacitetsudviklingen på de specialiserede socialområde på tværs af kommuner og region:

Initiativer: Kommunerne og regionen vil løbende indsamle data over kapaciteten for at få et overblik over udviklingen af efterspurgte og udbudte pladser for forskellige målgrupper.

Sikring af effektiv drift:

Ambition: Der skal sikres en effektiv drift af de sociale tilbud.

Aftale: Den enkelte udbyder af tilbuddene skal løbende tilpasse driftsudgifterne ved vigende belægning. Dette gøres for at minimere en eventuel efterregulering som følge af mindre belægning end forudsat ved udarbejdelsen af taksterne. Der skal også løbende arbejdes på at effektivisere driften som et redskab til at styre udgiftsudviklingen på området.

Retsgrundlag

Lovbekendtgørelse nr. 150 af 16. februar 2015 om social service §6.

Lovbekendtgørelse nr. 1023 af 21. august 2013 om almene boliger m.v. – almenboligloven - §185b.



Lovbekendtgørelse nr. 1156 af 29. oktober 2014 om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde.

Økonomi

Økonomi har ingen bemærkninger.

Høring

Handicaprådet.

Bilag:

- | | | |
|---|----------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Bilag til Rammeaftale 2016. | 116793/15 |
| 2 | Åben Rammeaftale 2016. | 116788/15 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler Udvalget for Social og Sundhed samt Udvalget for Børn og Undervisning,

at forslag til Rammeaftale for 2016 godkendes,

at rammeaftalen indarbejdes i politikker og strategier på fagområderne.

Beslutning Handicaprådet den 07-09-2015

Fraværende: Ingen

Handicaprådet støtter op om aftalen i almindelighed, og i særdeleshed bemærkningen, fra Varde Kommune om, at der er fokus på andelen af ældre udviklingshæmmede, der får et stigende plejebehov, evt. betinget demens.

Samtidig påpeger Handicaprådet, at Varde Kommune opfordrer til tværkommunalt samarbejde.

Mht. styring af udgifterne ønsker Handicaprådet, at der er fokus på at fastholde og udvikle det høje faglige niveau evt. ved hjælp af samarbejde på tværs af kommunerne.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Godkendt.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 16-09-2015

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**305. Ansættelsesudvalg Fællesleder i Dagtilbuddet Øst**

Dok.nr.: 9178
Sagsid.: 15/11033
Initialer: ANBR
Åben sag

Sagsfremstilling

Stillingen som dagtilbudsleder i Dagtilbuddet Øst er vakant og ønskes besat pr. 1. januar 2016.

Dagtilbuddet Øst består af 3 afdelinger; Starup Børnehave, Agerbæk Børnehus og Årre Børnehave.

I forbindelse med ansættelse af ny dagtilbudsleder i Dagtilbuddet Øst, skal der nedsættes et ansættelsesudvalg, som ifølge kompetenceplanen sammensættes således:

- Dagtilbudschefen
- Medarbejderrepræsentanter
- Repræsentanter fra bestyrelsen
- Repræsentant fra fagudvalget

Retsgrundlag

Kompetencefordeling ved ansættelse og afsked – dok. 84297-12

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Bilag:

- 1 Åben Kompetencefordeling ved ansættelse og afsked (erstattet af nyt dok. 84297/12 911335)

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at udvalgsformand Per Rask Jensen udpeges til ansættelsesudvalget.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Godkendt.

**306. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 9159
Sagsid.: 15/66
Initialer: bilc
Åben sag

SagsfremstillingOrientering ved formanden

- Børnerådet fremsender guidelines til en sammenhængende børnepolitik
- Hyrdebrev vedr. skolereformen
- Formandens orientering til pressen

Orientering ved direktøren

- Status vedr. udvalgets studietur den 16.-18. november 2015

Orientering ved udvalgets medlemmer**Bilag:**

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Hyrdebrev til kommunerne om skoledagens længde (Venstre, Dansk Folkeparti, Socialdemokratiet, Radikale Venstre, SF) | 115281/15 |
| 2 | Åben Børnerådets brev til borgmesteren - Guidelines til sammenhængende børnepolitik | 120592/15 |

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Taget til efterretning.



T I L L Æ G S D A G S O R D E N

**307. Ansættelsesudvalg - Skoleleder på Blåvandshuk Skole**

Dok.nr.: 9231

Sagsid.: 15/11209

Initialer: bilc

Åben sag**Sagsfremstilling**

Der skal ansættes ny skoleleder på Blåvandshuk Skole og i den forbindelse skal der nedsættes et ansættelsesudvalg, som ifølge kompetenceplanen sammensættes således:

- Skolechefen
- Medarbejderrepræsentant
- Repræsentant fra skolebestyrelsen
- Repræsentant fra fagudvalget

Den nye skoleleder forventes ansat pr. 1. januar 2016.

Retsgrundlag

Kompetencefordeling ved ansættelse og afsked – doknr. 767382-12

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Bilag:

- 1 Åben Generelt tværgående princip vedr. kompetencefordeling vedr. 767382/12
ansættelse og afsked.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalgsformand Per Rask Jensen udpeges til ansættelsesudvalget.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 15-09-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen

Godkendt.



Bilagsliste

297. Ændring af styrelsesvedtægt for dagtilbud - efter høring
1. BU-udvalget 20.08.2015: Ændring til styrelsesvedtægt for dagtilbud (111625/15)
 2. Styrelsesvedtægt for dagtilbud - gældende fra 06.10.2015 (120065/15)
 3. Alle indkomne høringssvar vedr. ændring af styrelsesvedtægt for dagtilbud (122799/15)
298. Fremtidig profil for Varde Kommunale Ungdomsskole
1. Kommissorium - Varde Kommunale Ungdomsskole (18040/15)
 2. Forslag til fremtidig profil for Ungdomsskolen - Resultat af arbejdsgruppens arbejde (120813/15)
 3. Notat: Forvaltningens vurdering vedr. fremtidig profil for Ungdomsskolen (123223/15)
300. Status på juniorklubtilbud ved folkeskolerne
1. Fælleskommunale retningslinier for juniorklubber i - Oktober 2014 (140039/14)
 2. Juniorklubber - indmeldte børn pr. 5.9.2015 (117313/15)
 3. SFO 2 - indmeldte børn pr. 5.9.2015 (124333/15)
301. Budgetopfølgning pr. 30. august 2015
1. Notat vedr. budgetopfølgning pr. 30. august 2015 - Udvalget for Børn og Undervisning (121216/15)
 2. Budgetopfølgning pr. 31. august 2015 (103524/15)
 3. Anlæg pr. 24.8.2015 - samtlige udvalg (112908/15)
302. Kvalitetssikring på anbringelsesområdet
1. Projektbeskrivelse: Sagsgennemgang 2.0 i Børn, Unge og Familie (112166/15)
304. Rameaftale 2016 for det sociale område
1. Bilag til Rameaftale 2016. (116793/15)
 2. Rameaftale 2016. (116788/15)
305. Ansættelsesudvalg Fællesleder i Dagtilbuddet Øst
1. Kompetencefordeling ved ansættelse og afsked (erstattet af nyt dok. 911335) (84297/12)
306. Gensidig orientering
1. Hyrdebrev til kommunerne om skoledagens længde (Venstre, Dansk Folkeparti, Socialdemokratiet, Radikale Venstre, SF) (115281/15)
 2. Børnerådets brev til borgmesteren - Guidelines til sammenhængende børnepolitik (120592/15)
307. Ansættelsesudvalg - Skoleleder på Blåvandshuk Skole
1. Generelt tværgående princip vedr. kompetencefordeling vedr. ansættelse og afsked. (767382/12)



Underskriftsblad

Per Rask Jensen

Keld Jacobsen

Stig Leerbeck

Susanne Bergmann

Marianne Bruun Kristiansen

Tina Agergaard Hansen

Arne Lindberg Callesen